

პროექტის სათაური

„პოლიტიკური კრიზისების მართვის მეტაკოგნიტური თეორია და პოლიტიკური ქცევების ლასველ - ფლაიველის მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის სისტემა“.

1. პროექტის სამეცნიერო კომპონენტი

1.1. კვლევითი თემის/საკითხის აქტუალობა, კვლევის სიახლე, პრობლემის ფორმულირება.

*პროექტის/კვლევის თემის/საკითხის მოკლე მიმოხილვა;*

პოლიტიკური სისტემების მართვის ხარვეზები აისახება სხვადასხვა ტიპის კონფლიქტებში და კრიზისებში რის შედეგადაც ვლელობთ სხვადასხვა კატეგორიის მსხვერპლს. მეცნიერები გამოყოფენ მართვის იმპულსურ (არაკონტროლირებად) და - კოგნიტურ (გააზრებულ, შემეცნებაზე ორიენტირებულ) სტილს. ორივე სტილს გააჩნია პოზიტიური და ნეგატიური მხარეები.

იმპულსური მართვის სტილის პოზიტიური თვისებებიდან უნდა გამოვყოთ ის, რომ ექსტრემალურ ვითარებაში შესაძლებელია იყოს მიღებული ორიგინალური არაორდინალური გადაწყვეტილება. მაგრამ ხანგრძლივი დროის განმავლობაში იზრდება რისკები და სისტემა მიდის კატასტროფისკენ. განსაკუთრებით საფრთხეს წარმოადგენს ის შემთხვევა, როდესაც პოლიტიკურ პროცესებს მართავენ ფსიქოლოგიური პრობლემების მქონე ადამიანები, რომლებისთვისაც არაა მნიშვნელოვანი თუ რა მსხვერპლი შეიძლება მოჰყვეს მათ მოქმედებებს.

კოგნიტური მართვის სტილი ხასიათდება შემეცნებითი „პრელუდით“, ანუ მოქმედებამდე ხდება გადაწყვეტილების მიღების გააზრება. კოგნიტური<sup>1</sup>, ანუ შემეცნებითი მართვის მიმართულების ერთ-ერთ დამაარსებლად ითვლება გამოჩენილი ქართველი მეცნიერი, აკადემიკოსი - ივერი ფრანგიშვილი. სამწუხაროდ მის შრომებს ამ სფეროში ნაკლებად იცნობს ქართული საზოგადოება. ი.ვ.ფრანგიშვილი კოგნიტურ ანალიზს განმარტავს, როგორც „საკვლევ სფეროებში მიმდინარე პროცესების შესახებ ინფორმაციის თანმიმდევრული მიზეზობრივი სტრუქტურირება...“. ასეთი პროცესები აღწერილია მრავალი ფაქტორით, რომლებიც ურთიერთკავშირშია მიზეზ-შედეგობრივი ჯაჭვებით „თუ ... მაშინ ...“.<sup>2</sup>

ბუნებრივია რომ მალე ცვალებად გარემოში, გადაწყვეტილების მიღების შეფერხებამ, „დროის გაწელვამ“, შეიძლება გამოიწვიოს სავალალო შედეგები. შემეცნებით სტილს ასევე ახასიათებს ის, რომ შემეცნების ალგორითმი შეიძლება იყოს მცდარი, შესაძლებელია ასევე რომ ის იყოს გარედან მართვადი. მეოცე საუკუნის ამერიკის პოლიტიკური სკოლის ერთ-ერთი დამაარსებლის და პროპაგანდის თეორიის ავტორის - ჰაროლდ დუაით ლასველის აზრით, საზოგადოების მანიპულირებისაგან თავდაცვისათვის, აუცილებელია პოლიტიკური გადაწყვეტილებების და მართვის ზოგადად „სამეცნიერო კონტროლი“.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Р.Г.Болбаков, Основы когнитивного управления, The State Counsellor, 2015, УДК 338.24.01

<sup>2</sup> Прангишвили И. Об эффективности управления сложными социально-экономическими системами // Общество и экономика. 2005. №.9. С. 125-134.

<sup>3</sup> Lasswell H.D. The Theory of Political Propaganda // The American Political Science Review — 1927. — Vol. 21, No. 3. — с. 627—631.

ლოსუელის აზრით ამას უნდა აკეთებდეს „სამეცნიერო ტექნოკრატია“. ის კარგად აცნობიერებდა ამ პოლიტიკური პროპაგანდიდან მომდინარე საფრთხეებს და აფრთხილებდა საზოგადოებას“. 1960-ში იგი აქვეყნებს წიგნს - „ფსიქოპათოლოგია და პოლიტიკა“.<sup>4</sup> მოგვიანებით მსგავს აზრს ავრცელებს კოგნიტური მართვის თეორიის ერთ-ერთი დამაარსებელი - ჯონ ფლეიველი, რომელსაც შემოაქვს „მეტაკოგნიტური მონიტორინგის“ ცნება.<sup>5</sup>

კსუ-ს გეოპოლიტიკური მოდელირების ლაბორატორიის ბაზაზე, ა.რუსეცკის სადისერტაციო ნაშრომის ჩარჩოში, შოთა რუსთაველის ეროვნული სამეცნიერო ფონდის ხელშეწყობით ჩატარებული კვლევების შედეგად დადგინდა, რომ საქართველოს პოლიტიკური მართვის სისტემა განიცდის კრიზისს, რომელიც განპირობებულია „მეტაკოგნიტური მონიტორინგის“ სისტემის ფაქტობრივი არარსებობით. **პოლიტიკური პროცესების მეტაკოგნიტური მართვის სამეცნიერო მონიტორინგის და შეფასებების კულტურა და შესაბამის მექანიზმი პრაქტიკულად არ არსებობს. ეს იწვევს შეცდომების განმეორებას და ქრონიკულ სისტემურ კრიზისს.**

მეტაკოგნიტური მართვის მიდგომა თავად წარმოადგენს პოლიტიკური სისტემების მართვის სფეროში ინოვაციას და არაა სათანადოთ წარმოდგენილი არც სამეცნიერო და არც პოლიტიკურ დისკურსში. განსაკუთრებით კი - კონლფიქტების და კრიზისების მართვის საკითხებთან მიმართებაში. მეტაკოგნიტური მართვის სფეროში არსებული თეორიული მოსაზრებები არაა საკმარისად სისტემატიზირებული, წარმოდგენილი და გამოყენებული კრიზისების მართვის კონტექსტში.

კვლევითი თემის მთავარი არსი მდგომარეობს - მეცნიერებაში არსებული ცოდნის ანალიზის შედეგად ალექსანდრე რუსეცკის მიერ სადისერტაციო კვლევის ჩარჩოში შექმნილი პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური მართვის თეორიის მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა/აპრობაცია და მიღებული შედეგების ანალიზი, სინთეზი, შეფასება და ტექნოლოგიური გამოყენება.

### **დასაბუთება, თუ რატომ არის პროექტი მნიშვნელოვანი და აქტუალური**

ალექსანდრე რუსეცკის მიერ ჩატარებული კვლევების შედეგად გამოიკა მონოგრაფია - „მეტაპოლიტოლოგიის არსენალი მშვიდობისათვის“.<sup>6</sup> მონოგრაფიაში კონცენტრირებულია დოკუმენტურად დასაბუთებული მტკიცებულებები იმის თაობაზე, რომ პოლიტიკური მეცნიერების და განათლების სისტემა საქართველოში არ პასუხობს არსებულ იმ რისკებს, გამოწვევებს და საფრთხეებს, რომლებიც არის წარმოდგენილი შესაბამის სახელმწიფო პოლიტიკის დოკუმენტებს. პოლიტიკის მეცნიერებებში არსებული უნიკალური რესურსი არაა სრულყოფილად გამოყენებული პოლიტიკური პრობლემების მართვის პროცესში.

ამავე დროს თვით არსებული „საფრთხეების დოკუმენტი“ და „საქართველოს ეროვნული უშიშროების კონცეპციის“ ხარისხი იწვევს სერიოზულ ეჭვებს და მოითხოვს დამატებით შეფასებას. მაგალითად ამ დოკუმენტებში არანაირად არაა წარმოდგენილი ფსიქოლოგიური და საინფორმაციო ფსიქოლოგიური საშიშროებები. მიუხედავად იმისა რომ საქართველო იმყოფება პერმანენტულ საინფორმაციო-ფსიქოლოგიური ომის პირობებში, „პროფესიული კვალიფიკაციების ეროვნულ ჩარჩოს“ დოკუმენტიდან 2019 წლის აპრილში ამოდებულია „პოლიტიკური ფსიქოლოგიის“ სპეციალობა. ეს წარმოადგენს ან შეცდომას, ან მიზანმიმართულ დივერსიას, რომლის შედეგადაც განათლების სისტემა უარს იძახის

<sup>4</sup> Lasswell H. D. "Psychopathology and politics" (1960)

<sup>5</sup> Flavell, J. Metacognition and cognitive monitoring: A new area of cognitive- development inquiry // American Psychologist. 1979, 24, 906-911).

<sup>6</sup> რუსეცკი ა., ღორხინა ო., „მეტაპოლიტოლოგიის არსენალი მშვიდობისათვის“, 2021.

[https://www.rav2021.com/\\_files/ugd/ff9281\\_5e8e3472495f460abe57fe91301f2c2c.pdf](https://www.rav2021.com/_files/ugd/ff9281_5e8e3472495f460abe57fe91301f2c2c.pdf)

შესაბამისი კადრების მომზადებაზე. კვლევამ დაადგინა, რომ საქართველოს უშიშროების სისტემაში არარსებობს დღეს სპეციალური დეპარტამენტი, რომელიც პასუხს აგებს მეცნიერებაში და განათლებაში მიმდინარე პროცესებზე. ასევე მონოგრაფიაში წარმოდგენილია სახელმწიფო აუდიტის, როგორც მონიტორინგის და შეფასების უმნიშვნელოვანესი სახელმწიფო ერთეულის კრიტიკა.

### **პროექტში განსახორციელებელი ამოცანების მეცნიერული სიახლის აღწერა**

წარმოდგენილი პროექტის რეალიზაცია მოგვცემს შესალებლობას, რომ მოხდეს **სამეცნიერო მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა** ალექსანდრე რუსეცკის მიერ შექმნილი პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური მართვის თეორიის და მისი შედეგების აპრობაცია კონკრეტული მიმართულებების მიხედვით. ამიტომ პროექტში ინტეგრირებულია ინტერდისციპლინური გუნდი.

პროექტის ჩარჩოში ჩატარებული კვლევები, იქნება ღირებული არა მხოლოდ მეცნიერული თვალსაზრისით, არამედ, მათ ექნებათ პრაქტიკული მნიშვნელობა. პროექტის რეალიზაციის შედეგად შეიქმნება ისეთი ინოვაციური პოლიტიკური მართვის ტექნოლოგია, როგორცაა -

**„პოლიტიკური მოქმედებების ლასველ - ფლაიველის მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის სისტემა“.**

იმ შემთხვევაში, თუ ეს პროექტი არ დაფინანსდება, არსებული პრობლემების მოგვარება კიდევ უფრო გაჭიანურდება. არ შეიქმნება „მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის“ კულტურა და პროცესები დარჩევა უმართავი.

**პროექტის მთავარი მიზანია - პოლიტიკური პროცესების მართვის ხარისხის ზრდა - მსხვერპლის მინიმალიზაცია, კრიზისების პოზიტიური ტრანსფორმაცია და განვითარება.**

**პროექტის კონკრეტული მიზნები:**

- პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური მართვის თეორიის მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა და კრიტიკული ანალიზი.
- ახალი პოლიტიკური ტექნოლოგიის იდენტიფიცირება - „პოლიტიკური მოქმედებების ლასველ - ფლაიველის მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის სისტემის“ აპრობაცია.
- კვლევების შედეგად მიღებული შედეგების დამუშავება, სტატიების გამოქვეყნება და შედეგების პრეზენტაცია

### **1.2. კვლევის მეთოდოლოგია და მისი შესაბამისობა კვლევის მიზნებსა და ამოცანებთან**

*აღწერეთ ინოვაციური მიდგომები დაგეგმილ კვლევაში; კვლევის მეთოდოლოგიის დასაბუთება და შესაბამისობა პროექტის მიზნებთან; პროექტის რეალიზაციის პროცესში მოსალოდნელი სირთულეები, მათი გადაწყვეტის გზები და სხვ.*

**კვლევის მეთოდოლოგია - ინოვაციური მიდგომები, კვლევის მეთოდოლოგიის დასაბუთება და შესაბამისობა პროექტის მიზნებთან**

<b>მიზნები</b>	<b>მეთოდოლოგია</b>
----------------	--------------------

	<p>პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური მართვის თეორიის მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა და კრიტიკული ანალიზი.</p>	<p>კვლევის პირველ ფაზაში იქნება წარმოდგენილი ა.რუსეცკის მიერ შექმნილი პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური მართვის თეორიის - მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა და კრიტიკული ინტერდისციპლინური ანალიზი. მეტაკოგნიტური ექსპერტიზა წარმოადგენს ინოვაციურ მიდგომას და გულისხმობს ავტორის მიერ წარმოდგენილი შეფასებების კრიტიკულ ანალიზის, ანუ - „შეფასებების შეფასებას“.</p>
	<p>ახალი პოლიტიკური ტექნოლოგიის იდეის - „პოლიტიკური მოქმედებების ლასველ - ფლაიველის მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის სისტემის“ აპრობაცია.</p>	<p>კვლევის მეორე ფაზაში იქნება წარმოდგენილი „პოლიტიკური მოქმედებების ლასველ - ფლაიველის მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის სისტემის“ აპრობაციის მოდელი, რომელიც გულისხმობს „მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის“ პროცესის მოდელირებას, სიმულაციას და ამის შედეგად მიღებული შედეგების დამუშავებას და ხუთი სტატიის გამოქვეყნებას. პროცესი გულისხმობს არსებული თემატური შეფასებების მოძიებას, მათ სისტემატიზაციას და შეფასებას.</p>
	<p>კვლევების შედეგად მიღებული შედეგების დამუშავება, სტატიების გამოქვეყნება და შედეგების პრეზენტაცია</p>	<p>ანალიზი, სინთეზი, შეფასება, შედარებითი ანალიზი, კრიტიკული ანალიზი</p>

**პროექტის რეალიზაციის პროცესში მოსალოდნელი სირთულეები, მათი გადაწყვეტის გზები**

	<i>მოსალოდნელი სირთულეები</i>	<i>გადაწყვეტის გზები</i>
1.	<p>მიდგომა არის ინოვაციური და შესაბამისად თანსდევს ინოვაციური კონფლიქტი.</p>	<p>საზოგადოების მომზადება ინოვაციის დანერგვისათვის - მეტაკოგნიტური მართვის პრინციპების პოპულარიზაციისათვის:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• მასმედიის გამოყენება</li> <li>• საჯარო გამოსვლები</li> <li>• შეხვედრები</li> </ul> <p style="text-align: right;">აკადემიურ საზოგადოებასთან</p>
2.	<p>სახელმწიფო მოხელეებთან მოლაპარაკებების წარმოება კვლევის შედეგების პრაქტიკულ გამოყენებასთან დაკავშირებით</p>	<p>პრეზიდენტის აპარატში, პრემიერის აპარატში, პარლამენტი კომიტეტებში და დარგობრივ სამინისტროებში და სხვა სახელმწიფო უწყებებში წინასწარი კომუნიკაციების დამყარება, მათი ინტერესების გათვალისწინებით მათი მოპატიჟება კსუ-ში სპეციალურ მრგვალ მაგიდებზე და/ან მათ პროგრამებში მონაწილეობა და შედეგების წარდგენა.</p>
3.	<p>მაღალ რეიტინგული ჟურნალები უარს</p>	<p>გამომდინარე იქედან, რომ ჩვენ ვამზადებთ</p>

	იტყვიან კვლევის შედეგად შექმნილი სტატიების დაბეჭდვაზე.	რამოდენიმე სტატია, ისინი იქნებიან წარდგენილი პირველ რიგში რეიტინგულ პროფილირებულ ჟურნალებში, იმ შემთხვევაში თუ მოხდა სხვადასხვა მიზეზების გამო ამ სტატიების იქ არ გამოყენება, ისინი დაიბეჭდება იმ ნაკლებად რეიტინგულ ჟურნალებში, რომლებთანაც არსებობს ამის თაობაზე წინასწარი შეთანხმება და მათი ინტერესი, გამომდინარე იქედან, რომ ვართ მათი მუდმივი ავტორები. ასევე სტატიები დაიბეჭდება ეროვნულ დონეზე არარეიტინგულ მაგრამ რეფერირებულ ჟურნალებში.
4.	შემფასებლების განსხვავებული შეხედულებები, სახელდობრ მოწინააღმდეგეები მეცნიერების ჩართვის პოლიტიკური პროცესების მონიტორინგში.	მეცნიერული კონსილიუმის მეშვეობით შევასებთ შეფასებას - გამოვიყენებთ მეტაკოგნიტური მონიტორინგის მეთოდს. თუ ჩავთვლით საჭიროდ, მივიღებთ საყურადღებოდ და გაგავრცელებთ ინფორმაციას იმის თაობაზე რომ ხდება კვლევითი პროექტის იდეოლოგიური დისკრიმინაცია.

*1.3. პროექტის ეფექტურობა გრძელვადიან პერსპექტივაში ქვეყნის სოციალურ-პოლიტიკური, საზოგადოებრივი, კულტურული ან/და ტექნიკური პროგრესისათვის, კვლევის შედეგების გავრცელების გეგმა და ცოდნის ტრანსფერი*

*მოსალოდნელი შედეგების ღირებულება, მათი სტრატეგიული მნიშვნელობა*

	შედეგები	ლოკალური	ეროვნული	საერთაშორისო
1	პოლიტიკური კრიზისების მეტაკოგნიტური თეორიის ექსპერტიზა	სადისერტაციო ნაშრომის ხარისხი, ღირებულება და მნიშვნელობა გაიზრდება	საქართველოში შეიძლება გახდეს მსოფლიოში პირველი ქვეყანო რომელიც მხარს დაუჭერს მეტაკოგნიტური მართვის სისტემების დანერგვას ყველა სფეროში.	მეტაკოგნიტური კვლევების სფეროს შეემატება ახალი სისტემატიზირებული თეორია, რომელიც შესაძლებელია იყოს გამოყენებული ნებისმიერ ქვეყანაში.
2	„მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის მოდელი“	შეიძლება იყოს გამოყენებული კონკრეტულად აფხაზეთის კრიზისთან მიმართებაში	ეროვნულ დონეზე ჩნდება შესაძლებლობა რომ შეიქმნას „მეტაკოგნიტური სამეცნიერო მონიტორინგის“ სისტემები.	საერთაშორისო დონეზე, რომელზეც დღემდე არ არსებობს კონფლიქტების და კრიზისების სამეცნიერო შეფასების სისტემები, შეიქმნება

				შესაძლებლობა ასეთი სისტემების შექმნის - გაეროს, ევროკავშირის, ეუთოს და ა.შ. ორგანიზაციებში.
3	სტატიების გამოქვეყნება	კონკრეტული ლოკალური კრიზისების (მაგალითად აფხაზეთის) მართვის ხარისხის ზრდა	არსებული საპარლამენტო კომიტეტების და სახელმწიფო უწყებების სამეცნიერო საბჭოების ხარისხის ზრდა და ახალი უწყებრივი სტრუქტურების შექმნის სტიმულირება.	მეტაკოგნიტური მდგომების და ქართული პოლიტიკური მეცნიერებების სკოლს პოპულარიზაცია საერთაშორისო დონეზე

**ინტელექტუალური საკუთრების სახეობები და ცოდნის ტრანსფერი**

- პროექტის შედეგად შეიქმნება და დაიბეჭდება ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე 6 სტატია
- პროექტის დასრულების შემდეგ შექმნილი სტატიების ერთობლიობა გვამღვეს შესაძლებლობას, რომ გამოიცეს - ელექტრონული სახელმძღვანელო/მონოგრაფია.
- სტრატეგიაში შეიძლება შეიქმნას სილაბუსი - „პოლიტიკური სისტემების მართვის მეტაკოგნიტური მეთოდები“
- სტრატეგიაში შეიძლება კვლევის შედეგების საფუძველზე დაარსდეს კსუ-ში - „კრიზისების მართვის სამაგისტრო პროგრამა“

**2. საერთაშორისო და ადგილობრივი თანამშრომლობის ხარისხი**

პარტნიორი ორგანიზაციის დასახელება, ქვეყანა, ვებ გვერდი	საქმიანობის სფერო	პროექტის ამოცანების დასახელება, რომელშიც ჩართული იქნება პარტნიორი	პარტნიორი ორგანიზაციიდან პროექტში ჩართული პირის სახელი, გვარი, პოზიცია
ზაპოროჟიეს ნაციონალური უნივერსიტეტი სოციოლოგიისა და მენეჯმენტის ფაკულტეტი, (უკრაინა) <a href="https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/fsu">https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/fsu</a> <a href="http://fsu.znu.tilda.ws/">http://fsu.znu.tilda.ws/</a>	უმაღლესი განათლება და მეცნიერება  სასცავლო პროცესი: მედიაციისა და კრიმინოლოგიის სოციოლოგია; პოლიტოლოგია.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• სტატიის მომზადება</li> <li>• ზნუ-ს საერთაშორისო კონფერენციაზე ე კვლევის შედეგების პრეზენტაცია</li> </ul>	<b>ლესკვი მაქსიმ</b> , ფილოსოფიის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, უკრაინის სოციოლოგიური ასოციაციის

	(საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამები: „პოლიტომეცნიერება“, „საერთაშორისო და საერთაშორისო უსაფრთხოების პოლიტიკა“, სამაგისტრო პროგრამები - "პოლიტიკის მეცნიერება", "სოციალური მუშაობა", "საჯარო ადმინისტრირება")	<ul style="list-style-type: none"> <li>• უკრაინის ორგანიზაციებში კვლევის შედეგების პოპულარიზაცია</li> </ul>	„სოციალური პროგნოზირების“ კვლევითი კომიტეტის თავმჯდომარე. ნატალია ლეჰსკი - პოლიტიკური მეცნიერებათა დოქტორი იგორ კუდინოვი - სოციალური ფილოსოფიის დოქტორი
Central-European Institute of Research and Strategic Analysis CIRSA (Poland) <a href="https://cirsa.pl/?lang=en">https://cirsa.pl/?lang=en</a>	დამოუკიდებელი ანალიტიკური ცენტრი, რომელიც შეიქმნა სახელმწიფო ფუნქციონირებისა და საერთაშორისო ურთიერთობების საკითხებზე კვლევების პროპაგანდისა და განვითარების მხარდასაჭერად.		პაველ გოტოვიეცკი CIRSA-ს ჟურნალის Ante Portas – Security Studies მთავარი რედაქტორის მოადგილე

\* გთხოვთ, გაითვალისწინოთ, რომ პროექტის საბოლოო შედეგების გამოცხადებისთვის საჭიროა 2-4 თვე. ზემოაღნიშნულ პარტნიორებთან ინსტიტუციური თანამშრომლობის ხელშეკრულება და მათგან ჩართული პერსონალის თანხმობის წერილი უნდა წარმოადგინოთ შედეგების გამოცხადებიდან არაუმეტეს 3 თვეში.

### 3. პროექტის მენეჯმენტი და განხორციელება

#### 3.1. პროექტის განხორციელების გეგმა-გრაფიკის (ეტაპების, ვადებისა და განხორციელების გზების) შესაბამისობა კვლევის მიზნებსა და ამოცანებთან.

დაასაბუთეთ პროექტის განხორციელების გეგმა-გრაფიკის შესაბამისობა კვლევის მიზნების და ამოცანების ეფექტიანად შესრულებასთან.

1. ჯგუფის წევრების ინფორმირება პროექტის დაწყების თაობაზე და დროის მართვის გრაფიკის დადგენა.
2. კონსულტაციების ჩატარება და კვლევითი პროცესის დაწყება
3. ინტეგრირებული კომუნიკაციები - მოლაპარაკებების წარმოება სახელმწიფო ორგანიზაციებთან, უნივერსიტეტებთან, მასმედიასთან და ა.შ.
4. შეხვედრების დალონისძიებების შეთანხმება კსუ-ს საზოგადოების ურთიერთობების სამსახურთან.
5. კომუნიკაციები სამეცნიერო ჟურნალებთან და მათთან გრაფიკის დადგენა
6. სტატიების ქართული და ინგლისური ვერსიების მომზადება - თარგმანი
7. დაკაბადონება და ელექტრონული გამოცემის წარმოდგენა.

8. პრეზენტაციები უნივერსიტეტებში, სოციალურ კვსელებში; კონფერენციებზე; მრგვალ მაგიდებზე
9. უცხოელი კოლეგების ჩამობრძანება საქართველოში და მათთან ერთად პროექტის შედეგების საერთაშორისო პრეზენტაცია.

**3.2. პროექტის ბიუჯეტის შესაბამისობა კვლევის მიზნებსა და ამოცანებთან.**

აღწერეთ ბიუჯეტის ხარჯვის კატეგორიების მიხედვით არსებული და შესასყიდი მასალების მიზნობრიობა და შესაბამისობა კვლევის მიზნებსა და ამოცანებთან;

პროექტის ძირითადი პერსონალის ანაზღაურება	აღწერას იხილეთ: 3.3. პროექტის განხორციელებისათვის საჭირო ადამიანური რესურსების შესაბამისობა პროექტის მიზნებსა და ამოცანებთან.
პროექტის დამხმარე პერსონალის ანაზღაურება	აღწერას იხილეთ: 3.3. პროექტის განხორციელებისათვის საჭირო ადამიანური რესურსების შესაბამისობა პროექტის მიზნებსა და ამოცანებთან.
ოფისის ხარჯები	სამეცნიერო ნაშრომის გამოქვეყნების სტატიების, თარგმანი, კორექტირება, ჟურნალებში გადასახადი
წარმომადგენლობითი ხარჯები	არაა გათვალისწინებული
კვების ხარჯები	კვლევის შედეგების პრეზენტაცია ერთდღიან კონფერენციაზე - 1 დღე
კვლევის შედეგების გავრცელების და პოპულარიზაციის ხარჯები	პოპულარიზაციის მიზნობრივი შეხვედრების ორგანიზება მრგვალი მაგიდების, კონფერენციების ორგანიზება და სხვა მაღალი რანგის კონფერენციებში მონაწილეობა.

**3.3. პროექტის განხორციელებისათვის საჭირო ადამიანური რესურსების შესაბამისობა პროექტის მიზნებსა და ამოცანებთან.**

მოკლედ აღწერეთ და დაასაბუთეთ პროექტში ჩართული ძირითადი და დამხმარე პერსონალის ფუნქციები და კომპეტენციის შესაბამისობა შესასრულებელ ამოცანებთან. ჩამოთვალეთ პროექტში ჩართული პერსონალი, სახელი, გვარი, პოზიცია, როლი პროექტში (ძირითადი, დამხმარე).

სახელი, გვარი	პოზიცია	როლი პროექტში	ფუნქციები და კომპეტენციის შესაბამისობა
ალექსანდრე რუსეც კი	კსუ-ს ასოცირებული პროფესორი	ძირითადი პროექტის ხელმძღვანელი	პროექტის კოორდინირება და საპროგრამო და ფინანსური პასუხისმგებლობა



			<p>ფსიქოლოგიის დოქტორი, პოლიტიკური მეცნიერებების დოქტორანტი, კონფლიქტებისა და სამშვიდობო პროცესების პრევენციისა და მართვის სპეციალისტი.</p> <p>თემატური კვლევების გამოცდილება: კონფლიქტები, მშვიდობის მშენებლობა, პოლიტიკური სისტემების მდგრადი განვითარება, საერთაშორისო ურთიერთობები, სამოქალაქო უსაფრთხოება და დემოკრატიული მმართველობა</p>
ვახტანგ მაისაია	<p>კსუ-ს ასოცირებული პროფესორი</p> <p>კსუ-ს საერთაშორისო ურთიერთობებისა და საერთაშორისო უსაფრთხოების სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელი</p>	ძირითადი	<p>პროექტის მთავარი სამეცნიერო კონსულტანტი - ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება, სტატია</p> <p>პოლიტიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, საერთაშორისო ურთიერთობების და უსაფრთხოების სამაგისტრო პროგრამის ხელმძღვანელი - პროგრამაში დანერვის პერსექტივები</p>
მაქსიმ ლეჰსკი	<p>ზაპროჟიეს ნაციონალური უნივერსიტეტის პროფესორი, აკადემიკოსი</p>	ძირითადი	<p>ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება, სტატია</p> <p>ფილოსოფიის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, უკრაინის სოციოლოგიური ასოციაციის „სოციალური პროგნოზირების“ კვლევითი კომიტეტის თავმჯდომარე. სერტიფიცირებული VIP ტრენერი მოლაპარაკებებსა და მედიაში, სტრატეგიული მენეჯმენტის ტრენერი</p>
პაველ გოტოვიეცკი	<p>ბიზნესისა და მეწარმეობის უნივერსიტეტის (ქ. ოსტროვეც-სვენტოჰისკი) რექტორი</p>	ძირითადი	<p>ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება, სტატია</p> <p>ჟურნალის Ante Portas – Setsurity Studies მთავარი რედაქტორის მოადგილე</p> <p>თემატური კვლევების გამოცდილება: საერთაშორისო პოლიტიკა მე-20 საუკუნის ისტორია საერთაშორისო უსაფრთხოება თანამედროვე ისტორია მმართველობა დიპლომატია უსაფრთხოების კვლევები</p>

			გეოპოლიტიკა თანამედროვე ისტორია გლობალური მმართველობა და რეგიონალიზმი მსოფლიო ისტორია საერთაშორისო ურთიერთობები ბიოგრაფია პოლიტიკა და საერთაშორისო ურთიერთობები
ნატალია ლეჰსკი	ზაპროჟიეს ნაციონალური უნივერსიტეტის პროფესორი,	ძირითადი	ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება, მოხსენება საერთაშორისო კონფერენციაზე, სტატია
ალიკა გუჩუა	კსუ-ს ასოცირებული პროფესორი	ძირითადი	ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება., რედაქტირება, საბაკალავრო პროგრამებში დანერგვის პერსპექტივა.  პოლიტიკის მეცნიერებათა დოქტორი; საერთაშორისო ურთიერთობების საბაკალავრო პროგრამის ხელმძღვანელი
ოლღა დოროხინა	კსუ-ს გეოპოლიტიკური მოდელირების ლაბორატორიის მკვლევარი პოსტ-დოქტორანტი	ძირითადი	სამეცნიერო ჟურნალებთან კომუნიკაციაზე პასუხისმგებლობა ადმინისტრაციული ჯგუფის კოორდინირება.  გამოცდილება თეორიულ და პრაქტიკულ კვლევებში ისეთ თემებზე, როგორცაა საზღვრის უსაფრთხოება და მართვა, სასაზღვრო პოლიტიკა, საზღვრის ესთეტიკა, რეგიონული თანამშრომლობა, კულტურათაშორისი კომუნიკაცია, მიგრაცია, საუნივერსიტეტო დიპლომატიკა, მუნიციპალური თანამშრომლობა.
იგორი კუდინოვი	ზაპროჟიეს ნაციონალური უნივერსიტეტის დოქტორანტი	ძირითადი	ექსპერტიზა, მოდელირება, შეფასება, სტატია
გვანცა ჩხაიძე	კსუ-ს ადმინისტრაციის წარმომადგენელი კსუ-ს სადოქტორო პროგრამის სტუდენტი (შეჩერებული სტატუსი)	ძირითადი	კსუ-ში საერთაშორისო კონფერენციის ორგანიზება, სტუმრების მოწვევა კსუ-ს PR სამსახურთან და ადმინისტრაციასთან კომუნიკაცია
სვეტლანა კირაკოსიანი	კსუ-ს სადოქტორო პროგრამის 1-ლი კურსის სტუდენტი (აქტიური სტატუსი)	დამხმარე	სტატეიების თარგმნა, კორექტურა

